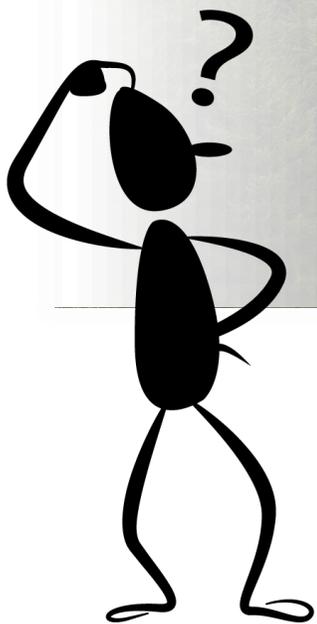


# ÉVALUER LE BUDGET prévisionnel de la gestion de ma forêt



# Évaluer le budget prévisionnel

## 6 étapes indispensables

- Étape 1 : **TÉMOIGNAGES**
- Étape 2 : **LES ACTIONS RECETTES**
- Étape 3 : **LES ACTIONS DÉPENSES**
- Étape 4 : **QUI PEUT ME RENSEIGNER** sur les coûts ?
- Étape 5 : **ÉTABLIR UN PROGRAMME** «coûts/recettes»
- Étape 6 : **CONSTRUIRE** un tableau budget prévisionnel

## Étape 1 : TÉMOIGNAGES

*« J'ai vendu les bois de ma coupe. Avec cet argent, j'ai payé la plantation, puis dépensé le reste sans prévoir les travaux futurs »*

*« Aujourd'hui, je n'ai plus de trésorerie pour payer les dégagements de ma plantation résineuse »*

*« Si j'attends trop, les arbres vont mourir car dominés par la végétation concurrente »*

*« Je ne pourrai pas laisser des peuplements forestiers de valeur à mes enfants »*

**Quel dommage de ne pas y avoir pensé !**



# Une bonne prévision



« J'ai vendu ma coupe d'amélioration de chêne, **je l'avais programmé** dans mon document de gestion »

« Les cours du bois sont bons et mes recettes sont supérieures à ce que j'escomptais ! »



« Les revenus de cette coupe arrivent, **comme prévu**, au moment où je dois réaliser le dégagement de ma dernière plantation.

J'ai les moyens de payer mes travaux avec la vente des bois »

**Ma plantation démarre bien !**

## Étape 2 : LES ACTIONS « RECETTES »

### 1 Vendre du bois

Bois d'œuvre (sciages), bois d'industrie (papeterie, panneaux), bois d'énergie (plaquettes), bois de chauffage (bûches)...



### 2 Louer des services

Chasse, cueillette de champignons, stockage de carbone...

### 3 Bénéficiaire de dispositifs financiers particuliers

#### Exonération fiscale

investissement forestier (DEFI), taxe foncière, impôt sur le revenu, impôt sur la fortune, droits de succession...

#### Subvention

route forestière, plantation...

## Étape 3 : LES ACTIONS « DÉPENSES »

### 1 Financer la gestion

Rémunérer un gestionnaire professionnel pour ses services et conseils : maîtrise d'œuvre de travaux sylvicoles, commercialisation des bois, rédaction du document de gestion...



### 2 Payer des travaux

Plantation, entretien de la régénération naturelle, dégagement, élagage, routes forestières...  
Ces investissements augmentent la valeur de mon bois et mes recettes futures.

### 3 S'acquitter des impôts, assurances, adhésions

Impôts sur le foncier et le revenu forestier, assurances (responsabilité civile, incendie et tempête), adhésion syndicale, cotisation interprofessionnelle, certification de la gestion (PEFC, FSC)...

## Étape 4 : QUI PEUT ME RENSEIGNER sur les coûts ?

Qui peut me renseigner sur les coûts ?

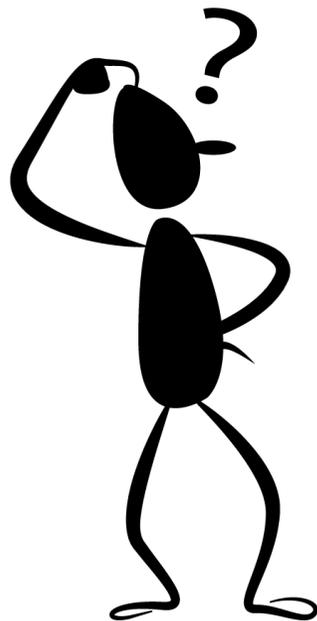
Expert  
forestier

Syndicat des  
sylviculteurs

Journaux  
forestiers

Organisme public  
pour la forêt privée

Coopérative  
forestière



Gestionnaire  
forestier  
professionnel

Inter-profession

Entreprise de  
travaux forestiers



Erasmus+



7

# Étape 5 : ÉTABLIR UN PROGRAMME « coûts/recettes »

Préparer les tableaux de dépenses et recettes **en respectant le plus possible** les itinéraires sylvicoles

Établir un programme « coûts/recettes »



Il est possible d'établir un prévisionnel des recettes escomptées (page 9)

Il devient possible d'établir un coût global du projet (page 10)



**BUDGET PREVISIONNEL 2018 – 2037**

Année	Interventions	Investissements HT	Recettes HT
2018	Etablissement et agrément du plan simple de gestion du Bois Corday 40 ha 43 a 40 ca (23,00 € n/7/ha)	1 136,96 €	
	Récolte d'éclaircies de taillis sur environ 12 ha 60 stères/ha x 6,00 € HT/stère		4 320,00 €
	Prais de marquage, suivi et réception des éclaircies de taillis 1,00 € HT/stère exploités	720,00 €	
	Location du droit de chasser Environ 20,00 €/ha/an		988,68 €
2019	Amélioration de la desserte forestière et réalisation d'une aire de retournement	40 000,00 €	
	Etablissement d'un dossier de demande de subvention pour l'amélioration de la desserte forestière et de la réalisation d'une aire de retournement Majorité d'œuvres des travaux Honoraires: 6 % HT	2 400,00 €	
	Possibilité d'accéder à une subvention de 40 % pour l'amélioration de la desserte et la réalisation d'une aire de retournement Sous réserve de l'accord de l'administration forestière		19 960,00 €
	Location du droit de chasser Environ 20,00 €/ha/an		988,68 €
	Récolte d'éclaircies de taillis sur environ 12 ha 60 stères/ha x 6,00 € HT/stère		4320,00 €

Rédaction d'un budget prévisionnel (pages 11-13)



# Pour chaque parcelle, je liste les actions « recettes » avec l'année prévue

J'inscris, dans un tableau, par année, les actions « recettes » et le prix attendu.

## Parcelle 1

1 ha planté en Douglas en 1990, le guide de sylviculture régional pour le Douglas indique de faire une éclaircie à :

- 30 ans => 60 m<sup>3</sup>/ha à 20 €/m<sup>3</sup>
- 35 ans => 70 m<sup>3</sup>/ha à 35 €/m<sup>3</sup>
- 40 ans => 80 m<sup>3</sup>/ha à 40 €/m<sup>3</sup>

Je réalise la même opération pour mes autres parcelles

Année	Parcelle	Type de recette	Surface	Unité/ha	Montant
2020	1	éclaircie douglas	1 ha	60 m <sup>3</sup> à 20€	1 200 €
	3	éclaircie taillis	3 ha	30 st à 4€	360 €
	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2021	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2022	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2023	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2024	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
	2	coupe rase taillis	3 ha	400 tonnes	4 000 €
2025	1	éclaircie douglas	1 ha	70 m <sup>3</sup> à 35€	2 450 €
	3	éclaircie futaie	3 ha	20 m <sup>3</sup> à 50€	3 000€
	toutes	location chasse	7 ha	15 ha	140 €
	2	subvention reboisement	3 ha	1500€/ ha	4 500 €
2026	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2027	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2028	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2029	3	bois de feu	3 ha	30 st à 4€	360 €
	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €
2030	1	éclaircie douglas	1 ha	80 m <sup>3</sup>	3 200 €
	toutes	location chasse	7 ha	20€	140 €

# Pour chaque parcelle, je liste les actions « dépenses » avec l'année prévue

J'inscris, dans un tableau, par année, les actions « dépenses » et le coût attendu.

## Parcelle 1

1 ha planté en Douglas en 1990

- 2020  
marquage d'une éclaircie, élagage à 6 m de 200 tiges
- 2025  
marquage d'une éclaircie
- 2030  
marquage d'une éclaircie

année	parcelle	type de dépense	unité	montant
2020	1	élagage 6m 200 douglas	4,40 €/tige	880 €
	1	marquage éclaircie	1 ha	100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2021	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2022	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2023	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2024	2	dossier reboisement	2 jours	700 €
	2	préparation du sol	3 ha	2 250 €
	3	marquage éclaircie	3 ha	270 €
2025	2	plantation 3 300 plants	1,13 €/plants	3 729 €
	1	marquage éclaircie	1 ha	100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2026	2	entretiens	3 ha	1 100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2027	2	entretiens	3 ha	1 100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2028	2	entretiens	3 ha	1 100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2029	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €
2030	2	entretiens	3 ha	1 100 €
	1	marquage éclaircie	1 ha	100 €
	toutes	impôts et taxes	7 ha	70 €

Je réalise la même opération pour mes autres parcelles

# Je fais le bilan annuel des dépenses et des recettes. Je repère ensuite les années pour lesquelles des difficultés de trésorerie apparaissent.

Établir un programme « coûts/recettes »

Année	Recette €	Dépenses €	Bilan €
2020	1 700	1 050	650
2021	140	70	70
2022	140	70	70
2023	140	70	70
2024	4 140	3 020	1 120
2025	10 090	4 169	5 921
2026	140	1 170	-1 030
2027	140	1 170	-1 030
2028	140	1 170	-1 030
2029	500	70	430
2030	3 340	1 270	2 070

3 années successives ont un bilan négatif : 2026, 2027 et 2028

- Soit je mets les **bénéfices des années précédentes** (2024, 2025) **en réserves à la banque**  
=> compenser le bilan négatif des années suivantes.
- Soit je **décale certaines actions** pour un **meilleur équilibre**  
=> déplacer l'éclaircie de la futaie de la parcelle 3 (recettes et dépenses) de 2025 à 2027.

## Étape 6 : CONSTRUIRE un tableau budget prévisionnel

Le budget prévisionnel regroupe l'ensemble des actions recettes et dépenses liées à mes projets.

Les recettes et dépenses sont **regroupées** pour chaque année

**Le bilan** donne le **résultat financier prévisionnel** pour l'année entre recettes et dépenses

Année 2020	Recettes			Dépenses			Bilan Année 2020
	Parcelle	Type de recette	Montant	Parcelle	Type de dépense	Montant	
	1	éclaircie douglas	1 200 €	1	marquage éclaircie	100 €	+ 650 €
	3	éclaircie taillis	360 €	1	élagage 6 m 200 douglas	880 €	
	toutes	location chasse	140 €	toutes	impôts et taxes	70 €	

# J'établis mon budget pour 10 ans



En faisant des prévisions sur 10 ans, on peut **anticiper les bilans négatifs et parfois les éviter.**

Construire un tableau budget prévisionnel

Année	Recettes			Dépenses			Bilan
	Parcelle	Type de recette	Montant	Parcelle	Type de dépense	Montant	
2026	toutes	location chasse	140 €	2	entretiens	1 100 €	<b>-1 030 €</b>
	3	éclaircie futaie	3 000 €	3	Marquage éclaircie	270 €	
2027	toutes	location chasse	140 €	2	entretiens	1 100 €	<b>+1 700 €</b>
2028	toutes	location chasse	140 €	toutes	impôts et taxes	70 €	<b>-1 030 €</b>
	toutes	location chasse	140 €	2	entretiens	1 100 €	
				toutes	impôts et taxes	70 €	

**parcelle 3**

**Pour un budget plus équilibré, l'éclaircie de la futaie, a été décalée de 2025 à 2027 (recettes et dépenses).**

# Conclusion

- Gérer une forêt coûte de l'argent mais génère aussi des revenus grâce, notamment, à la vente de bois.
- La gestion d'une forêt **peut être rentable** si on programme bien les actions.
- En fonction de mes objectifs et de mes moyens, il y a **plusieurs façons de gérer la forêt**.
- Connaître les coûts des travaux à réaliser **est indispensable** avant de se lancer.
- La forêt est un **investissement sur le long terme**, je définis des objectifs sur une longue période.

Rédaction : Bruno BORDE, Éric HINCELIN

Crédits illustration :

Diapos 1, 3, 4, 8 : B. BORDE ©CNPF

Maquette : Eduter-CNPR

Édition : Mars 2019

## Plus d'informations ?

Voici les partenaires d'eForOwn qui peuvent vous informer, vous former et vous accompagner

### Vous êtes propriétaire forestier

En Belgique



En Espagne



En France



### Vous êtes étudiant ou enseignant

En Belgique



En Espagne



En France

